

JEAN ROCHE :

« En Ukraine pour un investisseur étranger les obstacles sont multiples, et ils commencent par la barrière de la langue »



Jean Roche,
Président de la société
BETEN International



Quelle est, a votre avis, la situation économique actuelle en Ukraine ? Quelle est l'influence de cette situation sur les investisseurs étrangers ?

L'Ukraine est en Pays en développement dont le niveau de croissance, si on en croit les statistiques, serait de plus de 4%, donc largement supérieur à la France ou il est de moins de 1%.

De ce fait de nombreuses opportunités se présentent, même si celles-ci ne concernent que des secteurs spécifiques de l'économie qu'il faut savoir identifier et maîtriser. Cette situation de croissance devrait se poursuivre encore de nombreuses années compte tenu du retard de l'Ukraine par rapport à ses voisins économiques de l'Europe de l'Ouest, et sa position privilégiée dans les domaines tels que l'Agri/l'Agro, la métallurgie, les services informatiques, de façonnage, etc.

Cette situation peut attirer les investisseurs étrangers, mais l'Ukraine ne bénéficie pas d'une image de marque très favorable, et surtout ne communique pas sur elle-même et ne fait pratiquement pas valoir ses avantages aux yeux de l'étranger. Pour s'en convaincre, il suffit par exemple de regarder les reportages sur EURONEWS, et on verra qu'on parle plus de la Turquie, de la Croatie, de Chypre, ou d'Abou d' Habi, mais jamais de l'Ukraine. Pourquoi ??

Quels sont les obstacles pour les nouveaux investisseurs étrangers pour investir en Ukraine ?

Les obstacles pour un investisseur Etranger en Ukraine sont assez nombreux et commencent par la langue, très difficile, et l'usage simultané dans le Pays de l'Ukrainien et du Russe. Cela nécessite d'avoir des interprètes au moins trilingue, si ce n'est quadrilingue. Par ailleurs, l'écriture étant cyrillique cela ajoute à cette difficulté. Ensuite, il existe peu d'étude de marché fiables sur les secteurs d'activité potentiels, peu d'appuis institutionnel, et souvent chacun doit se débrouiller seul. Une fois sur place les règles juridiques de fonctionnement sont souvent complexes et changeantes, et nécessitent de faire appel constamment à des juristes, et il est même recommandé d'en avoir un ou plusieurs au sein de sa société, si on veut éviter de faire des erreurs. De la même manière un chef comptable et un directeur sont obligatoirement nécessaire dès le premier jour de création d'une société locale. Enfin l'un des reproches le plus souvent fait est la non application correcte des lois fiscales, principalement en ce qui concerne la TVA.

Quels sont les plans pour les investisseurs étrangers concernant l'Ukraine pour l'avenir proche ?

Il faut distinguer trois cas : ceux qui sont déjà établis depuis longtemps dans le Pays, dans un secteur porteur, et qui continuent leurs activités malgré les difficultés et tracasseries existantes. Ceux qui viennent d'arriver, et qui voient que rien n'étant vraiment fait pour faciliter le travail des investisseurs étrangers, finissent par fermer leurs activités, et enfin ceux qui examinent l'opportunité de s'installer et qui une fois qu'ils ont compris la situation, attendent de voir comment elle va évoluer, et diffèrent donc leurs décisions de venir investir en Ukraine.



Quels sont a votre avis les perspectives pour le développement de l'économie en Ukraine.

La question est vaste car il y a vraiment beaucoup de domaines ou l'Ukraine devrait rattraper son retard.

On peut déjà évoquer l'Euro 2012 qui est une opportunité pour l'Ukraine d'accueillir de nombreux étrangers et de se faire connaître. Une bonne partie du travail est déjà fait (stades, routes en cours, infrastructures d'accueil comme aéroports, hôtels, etc.) mais il reste encore beaucoup d'opportunités.

Le secteur AGRI/AGRO possède d'énormes potentiels, car il ne faut pas oublier qu'on peut considérer l'Ukraine comme le grenier de l'Europe, mais il n'existe pas d'infrastructure de stockage suffisantes, les règles de formation des prix et d'exportation sont changeantes et aléatoires, et surtout on attend de savoir ce que sera la réforme foncière qui est annoncée pour début 2012.

Un autre grand domaine est en évolution importante, c'est celui des énergies renouvelables, depuis l'entrée en vigueur de la loi sur le tarif vert. Mais quelle sera la part de ce marché destinée aux investisseurs étrangers ?

Enfin on peut citer aussi tous les équipement collectifs des services communaux, comme les transports, la collecte et la gestion des déchets, la distribution d'eau et de chauffage, les routes et chemins de fer, etc.. Tous ces secteurs doivent plus ou moins se moderniser et évoluer et constituent autant de possibilités d'investissement. Mais il faudrait pour cela avoir une visibilité claire du fonctionnement des services de l'état, la possibilité de mettre en place des BOT, une garantie de pérennité à long terme des contrats, car ce sont des investissements qui ne peuvent s'amortir que dans la durée !